

Plano de Ensino Campus: II – Belo Horizonte

**DISCIPLINA**: Gestão da Qualidade **CÓDIGO**: 2DG.043

VALIDADE: Início: JANEIRO/2017 Término:

Carga Horária: Total: 60 horas/aula Semanal: 4 aulas Créditos: 4

Modalidade: Teórica

Classificação do Conteúdo pelas DCN: Básica

#### Ementa:

Aspectos básicos da Qualidade: ciclo PDCA, métodos de prevenção e solução de problemas: MASP, FMEA, FTA e 6 Sigma; Técnicas gerenciais: brainstorming, gráfico de pareto, lista de verificação, estratificação, histograma, gráfico de dispersão, cartas de controle, plano de ação, gráfico de Gantt, SETFI, GUT, matriz de contingências; Normalização: normalização internacional, nacional e de empresas; normas básicas; elaboração de normas técnicas e especificações; aspectos básicos da qualidade industrial; análise da qualidade; normas básicas para planos de amostragem e seus guias de utilização; os critérios de excelência e os prêmios regionais e nacionais.

Cursos	Período	Eixo	Obrig.	Optativa
Eng. Mecânica	9°	4	X	
Administração	8°	6 - Produção, Logística e Qualidade.	Х	

Departamento/Coordenação: Departamento de Ciências Sociais Aplicadas (DCSA)

#### **INTERDISCIPLINARIDADES**

Pré-requisitos	Código
Integralizar 2400h em disciplinas obrigatórias	
Co-requisitos Co-requisitos	

Obj	etivos: A disciplina devera possibilitar ao estudante
1	Identificar os principais fatores influentes na gestão da qualidade de produtos e
	serviços, num ambiente empresarial voltado para a excelência.
2	Compreender e analisar os principais processos de gestão e garantia da
	qualidade.
3	Aplicar os conceitos de gestão da qualidade em um ambiente voltado para
	resultado.
4	Melhorar condições ambientais para implantação da mudança de
	comportamento cultural e obtenção de resultado.
5	Avaliar os resultados de processos negócio com base na gestão da excelência.
6	Atuar no tratamento de situações problemáticas observando os aspectos
	organizacionais, tecnológicos e humanos.



Plano de Ensino Campus: II – Belo Horizonte

7 Normalizar as ações propiciando a garantia da efetividade do processo de negócio.

Unidades de ensino		Carga-horária Horas/aula
1	Aspectos básicos da gestão da qualidade	6
	Mudança de comportamento cultural	
	<ul> <li>Motivação e Missão pessoal.</li> </ul>	
	• Princípios e valores.	
	• Eficiência e Eficácia.	
	<ul> <li>Programa 5S e Ferramentas de priorização.</li> </ul>	
2	Referenciais da Gestão da qualidade	6
	<ul> <li>Perspectiva histórica da Gestão da Qualidade.</li> </ul>	
	Conceitos de qualidade.	
	• Dimensões da qualidade.	
	<ul> <li>Princípios e objetivos da qualidade.</li> </ul>	
	• TQC, TQM e PNQ.	
	• Sistemas da Qualidade: ISO 9001, GMP, ONA.	
	• Seis sigma e BSC.	
3	Processos, agentes da qualidade e ferramentas gerenciais	10
	Processos gerenciais.	
	• Processos de gestão.	
	• Agentes de decisão, transformação e consolidação.	
	• Ferramentas básicas da gestão da qualidade.	
	Sistema de gestão ambiental	
4	Ambientes da atuação da gestão da qualidade	10
	<ul> <li>Gestão da qualidade em ambientes de serviço.</li> </ul>	
	<ul> <li>Gestão da qualidade em ambientes industriais.</li> </ul>	
	<ul> <li>Gestão da qualidade na pequena empresa.</li> </ul>	
	<ul> <li>Gestão da qualidade no serviço público.</li> </ul>	
	<ul> <li>Gestão da qualidade em ONGs.</li> </ul>	
5	Métodos de prevenção e solução de problemas	8
	• MASP.	
	• FMEA e FTA.	
	• CEP	
	<ul> <li>Técnicas gerenciais de melhoria contínua.</li> </ul>	
6	Normalização	10
	<ul> <li>Conceito de normalização.</li> </ul>	
	<ul> <li>Classificação e tipos de normas.</li> </ul>	
	<ul> <li>Métodos de normalização.</li> </ul>	
	<ul> <li>Problemas na normalização.</li> </ul>	
	• Padrões técnicos, padrões sistêmicos e padrões	
	operacionais.	



Plano de Ensino Campus: II – Belo Horizonte

7	Gestão para a excelência	10
	Fundamentos da excelência	
	<ul> <li>Perfil da organização</li> </ul>	
	Liderança	
	Estratégias e Planos	
	Liderança	
	Clientes	
	Sociedade	
	Informações e Conhecimento	
	• Pessoas	
	• Processos	
	Resultados	
	Elaboração de relatório de gestão	
	Total	60

Bib	Bibliografia Básica		
1	AGUIAR, Silvio. Integração das ferramentas da qualidade ao PDCA e ao		
	programa seis sigma. Nova Lima: INDG, 2006.		
2	CARPINETTI, Luiz Cesar Ribeiro. MIGUEL, Paulo Augusto Cauchick.		
	GEROLAMO, Mateus Cecílio. Gestão da qualidade ISO 9001:2009: princípios e		
	requisitos. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.		
3	SANTOS, Marcio Bambirra, Mudanças organizacionais: técnicas e métodos para		
	a inovação. 2. ed. Belo Horizonte: Lastro, 2007.		

Bib	liografia Complementar
1	BALLESTERO-ALVAREZ, M. E. Administração da qualidade e da
	produtividade: abordagem do processo administrativo. São Paulo: Atlas, 2001.
2	ECKES, G. A revolução dos seis sigmas: o método que levou a GE e outras
	empresas a transformar processos em lucros. 7. ed. Rio de Janeiro: Campus,
	2001.
3	HARRINGTON, H. J.; KNIGHT, A. A implantação da ISO 14000: como atualizar
	o sistema de gestão ambiental com eficácia. São Paulo: Atlas, 2001.
4	LOVELOCK, Christopher; WRIGHT, Lauren. Serviços, marketing e gestão. São
	Paulo: Saraiva 2005.
5	SILVA, João Martins. O ambiente da qualidade na prática: 5S. Belo Horizonte:
	FCO 1996.



Plano de Ensino

Campus: II - Belo Horizonte